

## 高階領袖養成系列(3)-指揮的藝術

古云兵隨將轉，時勢造英雄，英雄創時勢。

如眾所知，成王敗寇，原因錯綜複雜，但綜括而論，無非是環境、人才和目標。

若時勢不優如生技醫藥產業現況，人才，就是決勝之最重要的王道。

如何洞燭機先運籌帷幄，如何帶領團隊百鍊成鋼，如何翻轉局面逆勢高飛，生技醫藥界最需要培育這群領頭人才，這是可以學及必須要學的！

本課程計劃以系列方式持續進行，邀請具有典範與實務經驗擔任導師，除講授實例並輔以運用多元活動設計如現境實例個案研討，從異業參訪與專題創新應用的模式，提綱挈領地協助現任或即將擔負重任之高階接班人快速熟成，使其有系統地學習經營市場之道，如音樂指揮家領導的藝術，如此減少一將功成萬骨枯的產業損耗，順利承接重任，為生技醫藥產業開創新局。

系列活動第三場，特別邀請到文學造詣深厚，並在古典音樂的領域中有深厚研究的鄭郁卿教授，親身帶領大家了解指揮家與音樂、樂團的關係與重要性。相同的曲子，會因為指揮家不同的風格與動作，而展現出不同的風貌，音樂當中是否有「靈魂」，其實決定於台上的指揮家。

領導就像交響樂指揮，需要有理性的架構，更需要藝術家的感性，才能激發團隊的主動與熱情。如何讓所有的演奏者，能發揮潛能、表現自我，還能使團員們相互協調？鄭郁卿教授將透過經典的音樂會實況解說，帶領大家看出指揮家的特性，體會領導指揮的藝術。

日期：5月11日 2017(W4)

地點：友華生技醫藥股份有限公司，12F 45人會議室。(台北市大安區復興南路一段368號)

2017年高階領袖養成系列(3)指揮的藝術		
時間	課程	講師
14:00 - 14:15	開場及活動說明	王美清輔導常務
14:15 - 15:15	指揮的藝術(音樂指揮家故事)	鄭郁卿老師
15:15 - 15:30	Break	
15:30 - 17:00	指揮的藝術(音樂指揮家故事)	鄭郁卿老師

\* [附件一] 講師介紹

\*報名資格：藥業高階經理人與接班梯隊，名額有限，額滿即停(限 30 位)，敬請把握。

\*為鼓勵參加系列活動成為高階領袖營固定成員，原每人每場 5,000 元〈提供教材及茶點〉，若預定參與未來四場，優惠共 13,000 元。

\*系列活動 2017 年舉辦場次規劃如下：

高階領袖養成系列				
核心能力	時間	主題	內涵重點	講師
建立 中長期方向	1/12	求變的決心	領導者個人求變的心態與對成長的渴望，是企業永續經營的根基	吳力人先生 王文德先生
	3/15	政策的洞察	掌握趨勢，才能找到對未來發展的方向，這需要領導者更深更廣更敏銳的洞察力	胡幼圃教授
制定 決策能力	11/15	取捨的膽識	面對變動的環境，如何在多個選項中做出取捨，指出方向	張善政會長
		過彎的駕馭	面對決策可能的錯誤，如何能及時快速轉向，以免被拋出競爭的軌道	
跨部門 影響力	5/11	指揮的藝術	人的領導，就像交響樂的指揮，需要理性的架構，更需要藝術家的感性，才能激發主動熱情	鄭郁卿老師
		競合的擺盪	造就既競爭又合作的組織團隊運作關係	
贏得 同仁認同	9/20	團隊的超越	創建願景與個人的聯結，形成生命共同體	謝智謀教授 (台師大)
		心願的融合	讓團隊在攻頂成功後，仍然願意持續奮力向前，成為先鋒	
落實 組織策略	7/19	創新的淬煉	高階領導者需要換位置也換腦袋，怎樣的智慧，才能不落入只見樹不見林的困境	郭瑞祥院長 (台大管理學院)
		見林的智慧	運用新科技新概念，在各個不同的範疇中激發出創新的模式	

## 報名流程

- 費用：每人 5,000 元〈提供教材及茶點〉
- 報名方式：請使用 TPMMA 網站線上報名(<http://www.tpmma.org.tw> →最新活動訊息)  
報名完成後，請線上填寫【[已繳費通知](#)】  
(※線上報名並填寫已繳費通知才算完成報名程序)  
(名額有限，請儘早報名，抱歉恕無現場報名繳費，感謝您的配合。)
- 繳費方式：

- 1、銀行匯款：土地銀行(和平分行)，帳號:045-0010-15919  
戶名:台灣藥品行銷暨管理協會
- 2、ATM 轉帳：土地銀行(代號:005)，帳號:045-0010-15919
- 3、支票繳費：支票抬頭「台灣藥品行銷暨管理協會」  
寄至:106 台北市敦化南路二段 128 號 15 樓(台灣藥品行銷暨管理協會 收)

聯絡人：賴子彤 (Jenny)專員，e-mail：[Jenny@tpmma.org.tw](mailto:Jenny@tpmma.org.tw)

交通位置圖如下：友華生技醫藥股份有限公司(台北市大安區復興南路一段 368 號 12 樓)，距大眾捷運（紅線—大安站）步行約 5 分鐘。



[附件一]

## 演講者鄭郁卿教授簡歷

- 台北科技大學人文與科學學院教授
- 資深古典音樂樂評人
- 在校內主持通識教育中心「音樂工作坊」15年
- 台電公司、台糖、市立圖書館、圓山飯店、司法官訓練所、警政署、各地縣市政府、人事行政局、龍山寺、YWCA 女青年會、學校、社區、社團…等地愛樂講座主講